



全流程精细化 管理高级研修班

标杆地产

Benchmarking Real Estate



近看机遇，远观实力。过往房地产市场，不乏善抓机遇者。然谋一时易，图一世难。未来市场，看到机遇易，把握机遇难。企业欲生生不息、欲蒸蒸日上、欲长治久安，要有实力！有实力者，方能把握机遇。实力，或资金、或土地、或专业、或人才、或品牌。前两者，谓资本力；后三者谓专业力。过去几十年来，房地产市场高奏凯歌，企业快速扩张，资本力迅速聚集，专业力却难快速复制。当今市场已进入微利时代，专业根基薄、专业团队弱之诟病，已成为企业最大之阻力。提升专业力，为现今房企战略选择之必然。建专业团队，为行动落实之必然。当先行赢得先机，勿落后丧失主动。

于2015年3月 燕园 与中国房地产企业同仁共勉



项目背景

2015年3月，北京大学正式批准“北京大学标杆房地产全流程精细化管理研修班”项目，审批编号：北继培字[2015]005号，成为当时房地产行业培训领先项目。如今房地产市场发生了巨大变化，但当年此项目所倡导的核心价值和市场化趋势更加得到了充分的验证。房地产行业经历了“土地红利”时代、“资本红利”时代后，正式进入到了“管理红利”时代，在“管理红利”时代，向管理要效益，向专业要利润是全流程精细化管理的核心要点，标杆地产课程研发中心在原有项目上，保留其核心价值思想，对专业内容重新定位升级，重磅推出针对中小型房地产企业家和项目领军人的精品研修项目《标杆地产全流程精细化管理高级研修班》，助力企业发展升级。

项目特色

教学模式

传承北大教育理念，理论结合实践，“产-学-研”一体化教学模式

强大师资

特邀北大教授开悟商道，行业专家洞察机遇，标杆房企在职高管实战分享

系统研修

根据房地产开发全流程精心设计，课程环环相扣，层层递进，系统解读

落地辅导

标杆智库拥有百位行业顶级专家提供专业指导，确保问题解决和知识落地

高端圈层

1000+标杆地产校友资源，构建中国优秀地产企业家高端对话平台

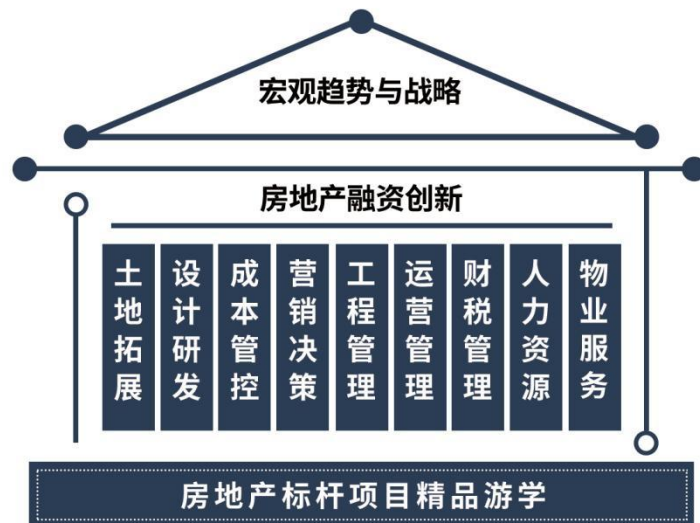
深度聚焦

课程深度聚焦中小型房地产企业家和开发全流程关键业务抓手，实战落地



项目背景

标杆地产房地产研究项目部悉心研发设计房地产企业全流程精细化管理实战课程体系，结合实战案例和对标学习，致力于锻造房地产企业领军人的战略创新能力、核心经营能力和项目全流程精细化管理能力，为房地产企业培养后备力量。



课程设置 (共12次, 144学时)

一、地产专业课程

序号	模块	课程主题	核心内容
1	知大势	宏观趋势、行业政策与房企战略创新	· 中国经济格局演变 · 地产调控政策解析 · 房企战略模式创新 · 中国经济走势研判 · 行业发展机遇展望
2	筹资金	最新房地产金融政策解析与项目融资创新	· 五道红线影响解读 · 房企融资产品适配 · 项目融资风险管控 · 地产融资模式创新 · 股权投资与收并购
3	精投拓	新时期土地获取模式与快速精准拿地实战案例解析	· 土地获取模式解析 · 精准策划审慎研判 · 拿地阶段税务筹划 · 现场勘察操作指引 · 投资规划方案测算
4	好产品	基于经营与客户视角的住宅产品力提升解决方案	· 经营视角的产品创新 · 住宅产品力管控要点 · 高周转下产品力提升 · 客户视角的产品策略 · 成本与品质平衡之道
5	低成本	房地产开发全流程成本精细化管控统筹策略	· 成本管控问题解析 · 无效成本管控策略 · 成本管控统筹策略 · 成本控制风险识别 · 成本管控跨界协同
6	快去化	房地产全程营销决策逻辑关键点解析	· 项目定位决策逻辑 · 营销策略决策依据 · 项目营销运营逻辑 · 产品设计决策要点 · 开盘方案决策效率
7	高品质	精品工程最佳实践——房地产工程全程质量管理及疑难杂症解析	· 工程质量问题剖析 · 工程质量通病防治 · 工程品质提升抓手 · 工程质量控制举措 · 景观工程核心要点
8	强运营	房地产大运营管理 with 行业标杆实践	· 地产行业经营逻辑 · 大运营的操盘实践 · 行业标杆实践解析 · 大运营的管理本质 · 大运营体系与支撑
9	控风险	新形势下房企如何通过高效资本运作与财务精细运营确保公司现金流安全可控	· 现金流分阶段管控 · 资金管控模式解析 · 资本运作模式解析 · 资金计划分期管理 · 财务分析指导经营
10	育人才	房地产企业关键人才管理、培养、激励与留用策略	· 关键人才战略思考 · 关键人才梯队建设 · 关键人才激励留用 · 关键人才引进策略 · 人才培养组织体系
11	重服务	物管行业发展趋势与标杆物业深度解析	· 物业管理发展趋势 · 标杆物业实操解析 · 物业服务提升建议 · 标杆物业管理体系 · 标杆物业服务标准
12	学标杆	房地产标杆项目精品游学考察	· 标杆项目成功要素 · 操盘经验分享交流 · 标杆项目产品亮点 · 专业模块对标提升

二、基础选修课

序号	模块	核心内容
1	史学	·以史为鉴，可知兴替
2	哲学	·用哲学的思维体验人生真谛
3	文学	·以德润身，修齐治平
4	经济学	·掌握经济运行规律，制定企业正确策略
5	领导力	·目标设定与计划执行 ·感召力与影响力营造 ·团队管理与员工激励 ·管理沟通与部门协同 ·战略决策与团队执行

核心师资

分类	讲师	资历介绍
基础课部分讲师	董志勇	北京大学经济学院院长
	冯科	北京大学经济研究所所长
	张辉	北京大学经济学院副院长
	林坚	北京大学城市与环境学院教授
	张延	北京大学经济学院教授
	程郁缀	北京大学中文系教授
	杨虎	北京大学继续教育学院院长
	贺卫方	北京大学法学系教授
专业课部分讲师	张昌祥	原万达集团南方区域副总裁、商业地产专家
	谢志华	房地产战略与组织变革专家，知名咨询机构董事长
	程江	万达学院教学副总、鸿坤地产学院院长
	刘祥	原龙湖地产工程总，现任某百强房企集团副总经理
	凌云	原碧桂园区域投拓总，现任TOP30房企投拓负责人
	郭巍	中国城市综合开发及房地产开发运营专家
	孙咏	原碧桂园、荣盛投资拓展总
	刘辉	资深房地产设计顾问、专家
	徐清	现任职TOP20房企大区营销总经理
	曾祥明	原万科集团营销高管
	黄海	CPA、CTA、IPA、SIFM、CMA，地产财税专家
	吕子明	工程项目管理实战专家，万科星级讲师
	李凯铭	中国顶级结构设计优化专家
	王骥	万科集团总建筑师，地库设计优化第一人
赵丰	原万达、宝龙及上实成本中心总经理	

分类	讲师	资历介绍
	曾庆艳	标杆地产首席财税专家，保利、碧桂园财税顾问
	常涛	曾任宝龙控投集团，华夏幸福产业集团，碧桂园等
	文文	TOP30上市房企集团高管、大运营总、城市公司总经理
	刘钢	原麦肯锡、飞利浦、碧桂园集团等战略和业务高管
	何国华	原碧桂园集区域副总裁
	刘乐	曾任某大型建筑设计院电气总工，智能家居设计专家
	弘毅	曾任龙湖集团、绿地集团、阳光城集团工程总监

招生对象

- ◆ 房地产企业董事长、总裁、总经理、企业接班人及重点培养的核心高管
- ◆ 房地产企业区域总经理、项目总经理以及项目总储备人才
- ◆ 转型从事房地产行业的企业家

教务信息

【学制】1年，12次课程（含考察），每月集中授课学习2天

【学费】1.研修班学费：49800元/人 完成所有课程颁发高景亚太结业证书

2.硕士学位学费：69800元/人 完成所有课程并撰写论文通过后颁发法国布雷斯特新学院硕士学位证书

以上学费包含：培训费、资料费、证书费、教学管理费，学习期间食宿、交通费自理

【上课地点】北京、石家庄、青岛、郑州等

